



# สภาเภสัชกรรม (The Pharmacy Council of Thailand)

สำนักงานเลขาธิการสภาเภสัชกรรม อาคารสภาวิชาชีพ ชั้น 8 กระทรวงสาธารณสุข

เลขที่ 88/19 หมู่ 4 ถนนติวานนท์ ตำบลตลาดขวัญ อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000 โทรศัพท์ 080 285 8082

Website: <https://www.pharmacycouncil.org> Email: [pharthetai@pharmacycouncil.org](mailto:pharthetai@pharmacycouncil.org)

## ประกาศสภาเภสัชกรรม

ที่ ๕๙ /๒๕๖๔

### เรื่อง รับรองหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม

อาศัยอำนาจตามความในหมวด ๕ ข้อ ๒๒ แห่งข้อบังคับสภาเภสัชกรรมว่าด้วยการรับรองปริญญา ประกาศนียบัตรในวิชาเภสัชศาสตร์ หรือวุฒิบัตรในวิชาชีพเภสัชกรรมของสถาบันต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการสมัครสมาชิก พ.ศ. ๒๕๕๖ คณะกรรมการสภาเภสัชกรรม ในการประชุม ครั้งที่ ๓๑๓ (๙/๒๕๖๔) เมื่อวันจันทร์ที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๔ มีมติรับรองหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม จำนวน ๑ หลักสูตร ดังนี้

**ชื่อภาษาไทย** หลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

**ชื่อภาษาอังกฤษ** Short Course Training Program in Intrapreneurship for Pharmacist

**ชื่อประกาศนียบัตร** ประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

Certificate in Pharmacy (Intrapreneurship for Pharmacist)

**หน่วยงานที่รับผิดชอบ** ๑. วิทยาลัยการบริหารเภสัชกิจแห่งประเทศไทย สภาเภสัชกรรม

๒. คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

รายละเอียดปรากฏตามหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม แนบท้ายประกาศฉบับนี้

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๗ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

(รองศาสตราจารย์ ดร. เภสัชกรหญิงจิราพร ลิ้มปานานนท์)

นายกสภาเภสัชกรรม

หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร  
แนบท้ายประกาศสภาเภสัชกรรม 59/2564 ลงวันที่ 17 สิงหาคม 2564

1. ชื่อหลักสูตร

ชื่อภาษาไทย หลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

ชื่อภาษาอังกฤษ Short Course Training Program in Intrapreneurship for Pharmacist

2. ชื่อประกาศนียบัตร

ชื่อภาษาไทย ประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

ชื่อภาษาอังกฤษ Certificate in Pharmacy (Intrapreneurship for Pharmacist)

3. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

3.1. วิทยาลัยการบริหารเภสัชกิจแห่งประเทศไทย สภาเภสัชกรรม

3.2. คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

4. ปรัชญาและวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

ท่ามกลาง Disruptive Technology และภาวะวิกฤติ Covid-19 ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกด้านอย่างฉับพลัน ส่งผลให้ทุกองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนต้องปรับตัวอย่างไร้ข้อจำกัด การปรับเปลี่ยนการทำงานของเภสัชกร และทีมสุขภาพเพื่อนำไปสู่นวัตกรรมเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้เกิดการพัฒนาองค์กร วิชาชีพ และสังคม ได้อย่างก้าวกระโดด

หนึ่งในตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ด้านสุขภาพ คือผู้ป่วย ซึ่งมีความต้องการนวัตกรรมในการใช้บริการและผลิตภัณฑ์สุขภาพ คุณภาพ และการดูแลด้านความปลอดภัยจากการใช้บริการและผลิตภัณฑ์สุขภาพ ตัวอย่างบริการที่มีในปัจจุบัน เช่น พฤติกรรมการซื้อออนไลน์ การให้ความสำคัญในการดูแลตนเองด้านสุขภาพ เป็นต้น

อย่างไร้ ที่จะทำให้การสร้างนวัตกรรมฝังอยู่ในวัฒนธรรมการทำงานของเภสัชกรซึ่งเป็นหนึ่งในทีมงานสุขภาพทุกคนเพื่อขับเคลื่อนองค์กร สร้างความตื่นตัวและความตระหนักในการที่จะนำนวัตกรรมมาใช้ สามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการบริหารในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ขององค์กร เพื่อตอบสนองความจำเป็นของผู้ป่วยและทีมสุขภาพ อย่างทันทั่วถึง

Intrapreneurship เป็นหนึ่งในทักษะอนาคตที่จำเป็นสำหรับเภสัชกรทั้งในหน่วยงานรัฐและเอกชน ทำให้เกิดการพัฒนารูปแบบการทำงานใหม่ในทีมสุขภาพ กล้าคิดกล้าทำสิ่งใหม่ ยอมรับความเสี่ยง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ชับซ้อน สามารถจัดหาทรัพยากร เผยแพร่แนวคิดใหม่อย่างรวดเร็ว ส่งมอบบริการที่ตรงความต้องการของลูกค้าทั้งภายในและภายนอกองค์กร

## 5. กำหนดการเปิดอบรม

พฤศจิกายน 2564 - กุมภาพันธ์ 2565

## 6. คุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการอบรม

- 6.1. เป็นเภสัชกร ที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานรัฐ หรือ เอกชน
- 6.2. มีประสบการณ์ทำงาน ไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6.3. มีความพร้อมในการพัฒนาตนเองเพื่อนำความคิดสร้างสรรค์และทักษะไปขับเคลื่อนเพื่อพัฒนางานที่เภสัชกร รับผิดชอบ
- 6.4. สามารถเข้ารับการอบรมและทำงานส่งได้ตลอดหลักสูตร

## 7. การคัดเลือกผู้เข้ารับการอบรม

ผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน และหน่วยงานต้นสังกัดมีหนังสือให้ความยินยอมหรืออนุญาตให้เข้ารับการอบรม จำนวนรับไม่เกิน 30 คน

## 8. โครงสร้างหลักสูตร

- 8.1. ระยะเวลาการฝึกอบรม 16 สัปดาห์
- 8.2. จำนวนหน่วยกิตรวมตลอดหลักสูตร 16 หน่วยกิต
  - 8.2.1. ภาคทฤษฎี 2 หน่วยกิต (ไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมง)  
กำหนดให้ภาคทฤษฎี 1 หน่วยกิตมีเวลาอบรมไม่น้อยกว่า 15 ชั่วโมง
  - 8.2.2. ภาคปฏิบัติ 14 หน่วยกิต (ไม่น้อยกว่า 420 ชั่วโมง)  
กำหนดให้ภาคปฏิบัติ 1 หน่วยกิต มีเวลาฝึกปฏิบัติไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมง  
ภาคปฏิบัติ 14 สัปดาห์ ผู้เข้าฝึกอบรม จะได้จัดทำชิ้นงานตามที่ได้รับมอบหมายระหว่าง การอบรมเพื่อสร้างแนวคิดที่เป็นรูปธรรมในการแก้ไขปัญหา ผ่านการคิดนอกกรอบในงานที่ รับผิดชอบ ทั้งนี้ผู้เข้าฝึกอบรมสามารถหารืออาจารย์ผู้สอนแต่ละ Module เป็นระยะ ตามความ เหมาะสม
  - 8.2.3. เนื้อหาการอบรมประกอบด้วย 9 Modules
    - Module 1: Business Model Canvas (BMC)
    - Module 2: Intrapreneurship from inside out: A Leader's Mindset
    - Module 3: Synergy inspiration at work
    - Module 4: Self empowerment
    - Module 5: Systems Thinking: foundation concept of Intrapreneurship for Pharmacist

**Module 6:** Financial investment decision for profit and non- profit program

**Module 7:** Developing Pharmaceutical Services by Design Thinking and Service Innovation

**Module 8:** Lean management with Value Stream Mapping (VSM)

**Module 9:** A3 Thinking: Bring it to life of Intrapreneur Pharmacist

### 8.3. การวัดผลการฝึกอบรมและการสำเร็จการฝึกอบรม

#### 8.3.1. การวัดผล

8.3.1.1. ประเมินจากแฟ้มสะสมผลงาน (Portfolio) ของแต่ละ Module โดยผลงานแต่ละชิ้นจะผ่านการตรวจประเมินโดยคณาจารย์ที่สอนในแต่ละโมดูล

8.3.1.2. การนำเสนอและการอภิปรายแลกเปลี่ยนเรียนรู้

8.3.1.3. ชิ้นงานสุดท้ายที่ได้รับมอบหมาย

#### 8.3.2. การสำเร็จการฝึกอบรม

8.3.2.1. ได้คะแนนรวมอย่างน้อยร้อยละ 70 ของคะแนนทั้งหมด

8.3.2.2. มีระยะเวลาการเข้าเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเวลาเรียนทั้งหมด

### 9. หน่วยงานที่จัดดำเนินการฝึกอบรม

9.1. วิทยาลัยการบริหารเภสัชกิจแห่งประเทศไทย สภาเภสัชกรรม

9.2. คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### 10. ค่าลงทะเบียน

25,000 บาท ตลอดหลักสูตร

### ตารางการอบรม

ช่วงเวลา	ชื่อเรื่อง	วิทยากร
10 พย 64	<b>ปฐมนิเทศ</b> สำหรับผู้ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์</li><li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์</li><li>▪ ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามหัทธนะ</li></ul>
11-12 พย 64	<b>Module 1</b> Business Model Canvas (BMC)	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามหัทธนะและคณะ</li></ul>
1-2 ธค 64	<b>Module 2</b> Intrapreneurship from inside out: A Leader's Mindset	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ ภก.สมชาย ศรานูรักษ์ (Regional Sales Trainer, Asia Pacific)</li></ul>

ช่วงเวลา	ชื่อเรื่อง	วิทยากร
		บริษัทเบรนนท์แอนด์ อินกรีเดียนส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> <li>▪ ภญ.สุนิรัตน์ กิตติคุณ</li> </ul>
21 ธค 64	<b>Module 3</b> Synergy inspiration at work	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ภก.สุพจน์ กฤษณาธาร (ผู้จัดการทั่วไป) บริษัทไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอนเซิร์ทแทน ซี จำกัด</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> </ul>
22 ธค 64	<b>Module 4</b> Self empowerment	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง (นักวิชาการอิสระ)</li> <li>▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์</li> </ul>
10 มค 65	<b>Module 5</b> Systems Thinking: foundation concept of Intrapreneurship for Pharmacist	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล</li> <li>▪ คณะเภสัชศาสตร์ ม ขอนแก่น</li> </ul>
11 มค 65	<b>Module 6</b> Financial investment decision for profit and non- profit program	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> </ul>
9 กพ 65	<b>Module 7</b> Developing Pharmaceutical Services by Design Thinking and Service Innovation	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล</li> </ul>
24 กพ 65	<b>Module 8</b> Lean management with Value Stream Mapping (VSM)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์</li> </ul>
25 กพ 65	<b>Module 9</b> A3 Thinking: Bring it to life of Intrapreneur Pharmacist	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> <li>▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์</li> </ul>
18 มีค 65	<b>Sharing: A3, VSM, BMC</b> สำหรับผู้ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล</li> <li>▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา</li> <li>▪ ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัทนะ</li> </ul>

เนื้อหาแต่ละช่วงเวลา

ปฐมนิเทศ สำหรับผู้ที่ลงทะเบียนเรียนตลอดหลักสูตร		
10 พฤศจิกายน 2564		
09:00 – 09:15	แนะนำหลักสูตร	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์
09:15 – 12:15	Critical thinking for beautiful growth of Intrapreneur Pharmacist <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ความหมาย</li> <li>○ คุณลักษณะของ Critical Thinker</li> <li>○ เทคนิคสำคัญที่จะช่วยให้คุณเป็น Critical Thinker</li> <li>○ ทำความรู้จักกับ Mental Model กันสักนิด</li> <li>○ สิ่งเนี่ยวรั้งไม่ให้คุณเป็น Critical Thinker ที่ดี</li> <li>○ Critical thinking and Intrapreneurship</li> <li>○ ประเภทของการคิดเชิงวิพากษ์</li> <li>○ ทักษะสำคัญที่จะช่วยให้การคิดเชิงวิพากษ์ประสบความสำเร็จ</li> <li>○ ขั้นตอนการคิดเชิงวิพากษ์</li> </ul>	ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ์ ชัยเฉลิมพงษ์
13:00 – 16:30	เทคนิคการนำเสนอ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ oral presentation</li> <li>○ poster presentation</li> <li>○ power point preparation</li> </ul>	ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามัทนะ

Module 1: Business Model Canvas (BMC)		
11-12 พฤศจิกายน 2564		อบรม online จำกัด 30 คน
November 11 – Theme: What you need to know about BMC		
08:30 – 09:00	Introduction to the workshop	ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามัทนะ
09:00 – 10:30	<b>Disruptive innovation in pharmacy practice: Challenges and opportunities</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Triple bottom line concept, Mini-feasibility assessment, Value change management, Monitoring and evaluation</li> </ul>	ดร.ภญ.ผกากรอง ขวัญข้าว

	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ Lesson learned: Traditional and herbal medicine projects at <b>Chao Phya Abhaibhubejhr Hospital</b></li> </ul>	
10:30 – 12:00	<b>Introduction to Business Model Canvas 1:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Concept and strategy</li> <li>○ WHO: Customer, Channel, Relation</li> </ul>	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัททันะ
13:00 – 14:30	<b>Introduction to Business Model Canvas 2:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ WHAT: Value Proposition Canvas</li> </ul>	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัททันะ
14:30 – 17:00	<b>Workshop 1:</b> How to apply BMC in your practice: WHO & WHAT	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัททันะ ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์

November 12 - Theme: How to complete your BMC		
09:00 – 10:30	<b>Customer journey mapping</b>	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
10:30 – 12:00	<b>Introduction to Business Model Canvas 3:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ HOW: Key partner, Key activities, Key resources</li> </ul>	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัททันะ
13:00 – 14:30	<b>Introduction to Business Model Canvas 4:</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ MONEY: Cost structure, Revenue stream</li> </ul>	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
14:30 – 17:00	<b>Workshop 2:</b> How to apply BMC in your practice: HOW & MONEY <b>Wrap-up BMC</b>	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัททันะ ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์

Module 2: Intrapreneurship from inside out: A Leader's Mindset		
1-2 ธันวาคม 2564		อบรม online จำกัด 50 คน
1 ธันวาคม 2564		
9.00 – 10.30	รอไม่ได้แล้ว!... <b>"Intrapreneurship: ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงาน"</b>	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
10.30 – 12.00	<b>Paradigm Shift 4.0</b> หักมุมคิด ชีวิตเปลี่ยน	ภก.สมชาย ศรานุกรักษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล
13.00 – 14.30	<b>Leadership Now or Never:</b> ผู้นำ วันนี้ เดี่ยวนี้ ก่อนที่จะสาย	ภก.สมชาย ศรานุกรักษ์

14.30 – 16.00	<b>DISC Model: Insights into Effective Communication</b> เข้าใจตัวตน เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
<b>2 ธันวาคม 2564</b>		
9.00 – 10.30	<i>It's True Story!...</i> <b>ประสบการณ์ของคนเลือกบวก:</b> <i>ประสบจริง คิดจริง ทำจริง ผลลัพธ์จริง ไม่อิงนิยาย</i>	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล ภญ.สุณีรัตน์ กิตติคุณ
10.30 – 12.00	ปลดล๊อคศักยภาพ ด้วย <b>Growth Mindset</b>	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
13.00 – 16.00	<b>สัตตะอุปนิสัย จะทำอะไรก็มีประสิทธิภาพ</b> 7 Habits of Highly Effective People: Key concepts	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
<b>Module 3: Synergy inspiration at work</b> <b>21 ธันวาคม 2564</b>		<b>อบรม online จำกัด 30 คน</b>
<b>21 ธันวาคม 2564</b>		
9.00 – 11.00	<i>Intrapreneur: One Man Show...Yes or No!</i> <b>DISC model and team building</b>	ภก.สุพจน์ กฤษภูษาร
11.00 – 12.00	<b>Workshop: DISC model and team building</b>	ภก.สุพจน์ กฤษภูษาร ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์
13.00 – 14.30	<i>Intrapreneur: It's time for TEAM!</i> <b>How to motivate and inspire TEAM</b>	ภก.สุพจน์ กฤษภูษาร
14.30 – 16.30	<b>Workshop: how to motivate and inspire TEAM</b>	ภก.สุพจน์ กฤษภูษาร ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์

<b>Module 4: Self empowerment</b> <b>22 ธันวาคม 2564</b>		<b>อบรม online จำกัด 30 คน</b>
<b>22 ธันวาคม 2564</b>		
9.00-10.15	Check-in แนะนำตัว ให้ผู้เข้าร่วมพูดคุยบอกถึงภาวะในตอนนั้น ให้ระบุความคาดหวัง ความกังวลในการเรียน	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง
10.15-10.25	พัก	
10.25-11.45	Inspiration (calling of life) ให้ผู้เข้าร่วมเลือกรูปที่ inspire เขา และพูดคุยถึงสิ่งเหล่านั้น	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง



<b>Module 4: Self empowerment</b>		
<b>22 ธันวาคม 2564</b>		<b>อบรม online จำกัด 30 คน</b>
<b>22 ธันวาคม 2564</b>		
11.45-13.00	พักกลางวัน	
13.00-14.15	ทบทวนช่วงเช้า บรรยายเกี่ยวกับศูนย์ต่าง ๆ ในตัวบุคคล	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง
14.15-14.30	พัก	
14.30-17.00	What stops you? อะไรที่ขัดขวางคุณอยู่ ทำให้ไม่สามารถไปสู่ inspiration นั้นได้ What next? คุณจะทำอะไรให้ดีขึ้นได้บ้าง หรือ visualization ว่าเห็นตัวเองในหน้าเป็นอย่างไร ทำ appreciation card เพื่อระบุตัวตนของคุณ	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง

<b>Module 5: การคิดเชิงระบบ แนวคิดฐานรากของเภสัชกรผู้ประกอบการภายใน</b>		
<b>(Systems Thinking: foundation concept of Intrapreneurship for Pharmacist)</b>		
<b>10 มกราคม 2565</b>		<b>อบรม online จำกัด 50 คน</b>
<b>10 มกราคม 2564</b>		
9.00 – 12.00	ความหมาย ประโยชน์ วิธีคิดเชิงระบบ โดยใช้ Iceberg model	ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิม พงษ์
13.00 – 14.30	คิดเชิงระบบด้วยแผนภาพ Causal Loop Diagram	ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิม พงษ์
14.30 – 16.30	<b>Workshop:</b> ฝึกเขียน Causal Loop Diagram	ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิม พงษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนาม กุล

<b>Module 6: การตัดสินใจลงทุนสำหรับโครงการที่แสวงหากำไร และไม่แสวงหากำไร</b>		
<b>(Financial investment decision for profit and non- profit program)</b>		
<b>11 มกราคม 2565</b>		<b>อบรม online จำกัด 30 คน</b>

11 มกราคม 2565		
9.00 – 12.00	Financial investment decision for profit program: concept and case studies	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์
14.00 – 16.30	Financial investment decision for non-profit program: concept and case studies	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์

<b>Module 7: พัฒนาการเภสัชกรรมด้วย Design thinking และนวัตกรรมการให้บริการ</b> <b>(Developing Pharmaceutical Services by Design Thinking and Service Innovation)</b> <b>9 กุมภาพันธ์ 2565</b> <span style="float: right;"><b>อบรม online จำกัด 30 คน</b></span>		
9 กุมภาพันธ์ 2565		
09.00 – 12.00	Design Thinking and Innovation: ○ ความหมาย ○ การนำไปใช้ประโยชน์ ○ กระบวนการ	ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันท ภาษา
13.00 – 14.30	Panel discussion: ตัวอย่างการพัฒนางานด้วย Design Thinking (รัฐ เอกชน)	ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันท ภาษา
14.30 – 16.30	<b>Workshop:</b> ฝึกวิเคราะห์ปัญหาด้วย Design Thinking	ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันท ภาษา ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ์ ชัยเฉลิม พงษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนาม กุล

<b>Module 8: จัดการสิน ด้วยแผนที่สายธารคุณค่า</b> <b>(Lean management with Value Stream Mapping (VSM))</b> <b>24 กุมภาพันธ์ 2565</b> <span style="float: right;"><b>อบรม online จำกัด 30 คน</b></span>		
24 กุมภาพันธ์ 2565		
09.00 – 10.00	Value Stream Management ○ What is lean thinking in health care? ○ What are lean tools?	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์

10.00 – 12.00	Value Stream Mapping: what is? and how to?	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์
13.00 – 15.00	Integrating Value Stream Mapping and PDCA to Improve the Linking Inventory Systems to Dispensing Units at Borabue Hospital (120 beds), Maha Sarakham Province	ภญ.กัญจนรี จิตต์ธนาพันธ์
15.00 – 16.30	<b>Workshop:</b> Case study of value steam mapping	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์ ภญ.กัญจนรี จิตต์ธนาพันธ์

<b>Module 9: การใช้ A3 Thinking สำหรับเภสัชกรที่เป็นผู้ประกอบการภายใน</b> <b>(A3 Thinking: Bring it to life of Intrapreneur Pharmacist)</b>		
<b>25 กุมภาพันธ์ 2565</b>		<b>อบรม online จำกัด 30 คน</b>
<b>25 กุมภาพันธ์ 2565</b>		
9.00 – 12.00	ความหมาย ประโยชน์ ○ การพัฒนา/การแก้ปัญหาโดยใช้ A3 thinking	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
13.00 – 14.00	ตัวอย่างงานที่ใช้ A3 Thinking	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
14.00 – 16.30	<b>Workshop:</b> ฝึกเขียน A3 Thinking	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์

<b>แลกเปลี่ยนประสบการณ์ สำหรับผู้ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร</b>		
<b>18 มีนาคม 2565</b>		
<b>18 มีนาคม 2565</b>		
9.00 – 16.30	Sharing: ○ A3 Thinking ○ VSM (Value Stream Mapping) ○ BMC (Business Model Canvas)	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์ ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัทตะนะ